

***Unicoop Etruria  
Società Cooperativa***

***Proposta di  
Bilancio Ordinario  
al 31 dicembre 2025  
per la valutazione delle Assemblee  
Consultive delle Sezioni Soci  
(Schemi di Stato Patrimoniale  
e Conto Economico)***

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOTTOSCRITTORI DI SFP</b>	<b>64.200.000</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) COSTI D'IMPIANTO E D'AMPLIAMENTO	146.061	139.497
2) COSTI DI SVILUPPO		
3) DIRITTI DI BREVETTO IND. E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'INGEGNO	11.426.313	7.239.001
4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	89.237.660	120.753.338
5) AVVIAMENTO	3.633.798	10.833.302
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	5.428.779	2.050.321
7) ALTRE	10.972.206	5.775.811
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>120.844.817</b>	<b>146.791.270</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) TERRENI E FABBRICATI	406.380.196	377.186.346
2) IMPIANTI E MACCHINARIO	27.954.000	29.499.183
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	27.005.238	23.279.737
4) ALTRI BENI		
a) ALTRE		
b) MOBILI E ARREDI	724.604	458.292
c) AUTOMEZZI		
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	24.242.017	7.475.183
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>486.306.055</b>	<b>437.898.741</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1) PARTECIPAZIONI IN:		
a) IMPRESE CONTROLLATE	101.174.951	207.314
b) IMPRESE COLLEGATE	94.641.896	106.695.214
c) IMPRESE CONTROLLANTI		
d) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE A CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
d-bis) ALTRE IMPRESE	189.948.764	166.916.220
2) CREDITI:		
a1) VERSO IMPRESE CONTROLLATE a breve termine	50.000	50.000
a2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE a medio/lungo termine		
b1) VERSO IMPRESE COLLEGATE a breve termine	0	12.127.896
b2) VERSO IMPRESE COLLEGATE a medio/lungo termine		
c1) VERSO IMPRESE CONTROLLANTI a breve termine		
c2) VERSO IMPRESE CONTROLLANTI a medio/lungo termine		
d1) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE A CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI a breve termine		
d2) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE A CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI a medio/lungo termine		
d-bis 1) VERSO ALTRI a breve termine	281.002	302.000
d-bis 2) ALTRI a medio/lungo termine	4.888.500	936.471
3) ALTRI TITOLI		
a) con scadenza entro l'esercizio	54.868.562	14.253.626
b) con scadenza oltre l'esercizio successivo	224.533.921	128.093.164
4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	71.819	272.870
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>670.459.415</b>	<b>429.854.775</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.277.610.287</b>	<b>1.014.544.786</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - RIMANENZE</b>		
1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		
2) PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E SEMILAVORATI.		
3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
4) PRODOTTI FINITI E MERCI	83.394.548	45.418.700
5) ACCONTI		
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>83.394.548</b>	<b>45.418.700</b>
<b>II - CREDITI</b>		
1) VERSO CLIENTI		

- a breve termine	302.767.329	59.210.928
- a lungo termine	570.389	514.000
2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE		
- a breve termine	12.854.516	159.773
- a lungo termine		
3) VERSO IMPRESE COLLEGATE		
- a breve termine	0	665.885
- a lungo termine		
4) VERSO IMPRESE CONTROLLANTI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
5) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
5-bis) CREDITI TRIBUTARI		
- a breve termine	14.824.495	5.278.987
- a lungo termine	6.579.991	7.168.472
5-ter) IMPOSTE ANTICIPATE	33.772.472	40.571.329
5-quater) VERSO ALTRI		
- a breve termine	3.094.885	2.267.365
- a lungo termine	7.936.927	9.075.350
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>382.401.004</b>	<b>124.912.089</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
1) PARTECIP. IN IMPRESE CONTROLLATE		
2) PARTECIP. IN IMPRESE COLLEGATE		
3) PARTECIP. IN IMPRESE CONTROLLANTI		
4) PARTECIP. IN ALTRE IMPRESE		
5) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	0	808.572
6) ALTRI TITOLI		
6 a) TITOLI DI STATO ED OBBLIGAZIONI		
- a breve termine	59.972.116	53.512.531
- a lungo termine		
6 b) CREDITI FINANZIARI		
- verso controllate	3.488.369	0
- verso collegate		
- verso altre	65.689.478	983.837
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>69.177.847</b>	<b>983.837</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>129.149.963</b>	<b>55.304.940</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	30.281.567	12.333.180
3) DENARO E VALORI IN CASSA	8.000.725	8.844.826
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>38.282.292</b>	<b>21.178.006</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>633.227.807</b>	<b>246.813.735</b>
RATEI PER INTERESSI E CEDOLE SU TITOLI E OBBL.	1.389.719	1.136.955
RATEI DIVERSI	76.750	76.929
RATEI ATTIVI		
RISCONTI ATTIVI	5.437.843	1.854.196
<b>D) TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.904.312</b>	<b>3.068.080</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.981.942.406</b>	<b>1.264.426.601</b>

<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - CAPITALE	12.167.134	8.262.899
III - RISERVA DI RIVALUTAZIONE	156.988.334	161.585.043
IV - RISERVA LEGALE	25.092.783	25.092.783
V - RISERVE STATUTARIE	349	349
VI - ALTRE RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE		
<i>RISERVA DA STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI</i>	162.000.000	0
<i>RISERVA SOSPENSIONE AMMORTAMENTI</i>	67.067.657	67.067.653
<i>RISERVA LEGGE 342/2000</i>	5.094.082	5.094.082
<i>RISERVA VALUTAZIONE TITOLI DEL CIRCOLANTE</i>	2.913.234	2.913.234
TOTALE ALTRE RISERVE	237.074.973	75.074.969
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	6.330	1.015.953
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(3.311.963)	0
IX - UTILI (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	70.158.775	(7.364.012)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>498.176.715</b>	<b>263.667.984</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) FONDI PER IMPOSTE DIFFERITE	6.074.325	2.091.973
4) ALTRI:		
a) fondo oneri salario variabile		
b) fondo oneri concorso a premi	1.809.668	1.254.844
c) fondo rischi diversi	26.743.994	10.073.309
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>34.627.987</b>	<b>13.420.126</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>23.159.458</b>	<b>19.596.822</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) OBBLIGAZIONI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
2) OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
3) VERSO SOCI PRESTATORI		
Prestito sociale	480.081.055	421.993.022
Interessi sul prestito sociale	1.687.562	1.755.772
Prestito sociale vincolato a breve	29.947.000	78.200.000
Prestito sociale vincolato a lungo	100.491.000	54.691.000
4) DEBITI VERSO BANCHE		
a) ISTITUTI DI CREDITO		
- a breve termine	75.182.060	39.010.373
- a lungo termine	97.215.626	36.651.694
b) ALTRI ISTITUTI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
5) VERSO ALTRI FINANZIATORI		
- a breve termine	181.195.483	150.250.631
- a lungo termine		
6) ACCONTI		
- a breve termine	25.219.015	87.633
- a lungo termine		
7) VERSO FORNITORI		
- a breve termine	281.435.412	122.506.339
- a lungo termine	298.814	360.279
8) DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI DI CREDITO		
- a breve termine		

- a lungo termine		
9) DEBITI VERSO CONTROLLATE		
'- a breve termine commerciali	20.382.973	135.356
'- a breve termine finanziari	1.051.109	23.291.123
- a breve termine	21.434.082	23.426.479
'- a lungo termine commerciali		
'- a lungo termine finanziari		
DEBITI VERSO CONTROLLATE - LUNGO TERMINE		
10) DEBITI VERSO COLLEGATE		
- a breve termine	0	462.898
- a lungo termine		
11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI		
- a breve termine		
- a lungo termine		
12) DEBITI TRIBUTARI		
- a breve termine	8.090.440	3.213.664
- a lungo termine		
13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE		
- a breve termine	4.929.221	4.101.559
- a lungo termine		
14) ALTRI DEBITI		
- a breve termine	100.527.308	20.260.241
- a lungo termine	1.529.276	867.777
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.409.263.354</b>	<b>957.839.361</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>16.714.892</b>	<b>9.902.308</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.981.942.406</b>	<b>1.264.426.601</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		
1a) Ricavi per vendite al dettaglio		
- Ricavi per vendite al dettaglio verso soci	653.130.688	584.225.379
- Ricavi per vendite al dettaglio verso non soci	458.120.500	212.292.051
<b>TOTALE RICAVI PER VENDITE AL DETTAGLIO</b>	<b>1.111.251.188</b>	<b>796.517.430</b>
1b) Ricavi per vendite all'ingrosso		
- Ricavi per vendite all'ingrosso non soci	61.709.069	19.589.258
- Ricavi per vendite all'ingrosso a soci	93.889.224	279.720
<b>TOTALE RICAVI PER VENDITE ALL'INGROSSO</b>	<b>155.598.293</b>	<b>19.868.978</b>
1d) Ricavi per prestazioni e altri	124.073.598	52.022.399
<b>1) TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>1.390.923.079</b>	<b>868.408.807</b>
5) ALTRI RICAVI, PROVENTI E CONTRIBUTI		
a) Altri ricavi e proventi diversi	154.500.441	15.713.751
b) Contributi in conto esercizio	1.520.040	1.073.162
<b>TOTALE ALTRI RICAVI, PROVENTI E CONTRIBUTI</b>	<b>156.020.481</b>	<b>16.786.913</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.546.943.560</b>	<b>885.195.720</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) PER MERCI	1.039.238.630	612.591.043
7) PER SERVIZI	131.504.939	90.444.431
8) PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	43.674.658	22.741.226
9) COSTI PER IL PERSONALE		
a) Salari e stipendi	117.357.460	81.390.132
b) Oneri sociali	34.479.026	22.993.467
c) Trattamento fine rapporto	8.698.253	6.067.274
d) Trattamento di quiescenza e simili	1.119.156	854.470
e) Altri costi	15.575.179	11.887.818
<b>TOTALE COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>177.229.074</b>	<b>123.193.161</b>
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) Amm. immobilizzazioni immateriali	13.608.383	8.900.817
b) Amm. immobilizzazioni materiali	31.547.501	25.385.314
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	3.095.000
d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante e disponibilita liquide		
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>45.155.884</b>	<b>37.381.131</b>
11) VAR. RIMANENZE DI MAT.PRIME-SUSS.-CONSUMO E MERCI	7.978.562	(258.526)
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	13.000.000	
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	1.569.791	1.196.530
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	16.847.235	10.957.423
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.476.198.773</b>	<b>898.246.419</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>70.744.787</b>	<b>(13.050.699)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		
b) In società collegate	16.568.980	0
d) Proventi da altre partecipazioni	33.455.542	7.173.887
<b>TOTALE PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>50.024.522</b>	<b>7.173.887</b>
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
b) Da titoli iscritti nelle immobil.	4.931.135	3.853.349
c) Da titoli iscritti nell'attivo cir.	1.181.480	1.777.305
d) proventi diversi dai precedenti		

d1) Verso societA controllate		
d2) Verso societA collegate	0	665.885
d3) Verso altri	4.581.101	2.896.266
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>10.693.716</b>	<b>9.192.805</b>
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		
a) verso controllate	214.398	609.633
b) Verso societA collegate		
c) Verso soci prestatori	7.047.579	5.228.855
d) Verso altri	17.473.394	11.481.974
<b>TOTALE INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>24.735.371</b>	<b>17.320.462</b>
17bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI	(2.550)	(61)
<b>TOTALE (15+16-17+17 bis)</b>	<b>35.980.317</b>	<b>(953.831)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA E PASSIVITA FINANZIARIE</b>		
18) RIVALUTAZIONI		
c) Di titoli iscritti nell'att. circ. che non costituiscono part.ni	0	255
19) SVALUTAZIONI		
a) Di partecipazioni		
In societa controllate	10.824.550	0
In societa collegate		
In altre societa	9.389	0
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono part.ni		
c) Di titoli iscritti nell'att. circ. che non costituiscono part.ni	0	469.301
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA E PASSIVITA FINANZIARIE</b>	<b>(10.833.939)</b>	<b>(469.046)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>95.891.165</b>	<b>(14.473.576)</b>
<b>20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>		
a) Imposte correnti	3.399.887	235.946
b) Imposte relative a esercizi precedenti	346.646	32.623
c) Imposte differite (anticipate)	22.025.576	(3.990.904)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasp	(39.719)	(3.387.229)
<b>20) TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFE</b>	<b>25.732.390</b>	<b>(7.109.564)</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>70.158.775</b>	<b>(7.364.012)</b>

***Unicoop Etruria***  
***Società Cooperativa***

*Proposta di*  
*Bilancio Consolidato*  
*al 31 dicembre 2025*  
*per la valutazione delle Assemblee*  
*Consultive delle Sezioni Soci*  
*(Schemi di Stato Patrimoniale*  
*e Conto Economico)*

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOTTOSCRITTORI DI SFP</b>	<b>64.200</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) COSTI D'IMPIANTO E D'AMPLIAMENTO	146	140
3) DIRITTI DI BREVETTO IND. E DI UTILIZZAZIONE DI OPERE DELL'IT	11.468	7.239
4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	89.238	120.753
5) AVVIAMENTO	32.834	4.023
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	5.429	2.050
7) ALTRE	10.982	5.776
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>150.097</b>	<b>139.981</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) TERRENI E FABBRICATI	522.570	374.213
2) IMPIANTI E MACCHINARIO	29.355	29.499
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	29.640	23.311
4) ALTRI BENI		
b) MOBILI E ARREDI	835	458
c) AUTOMEZZI	10	0
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	26.525	7.475
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>608.935</b>	<b>434.956</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1) PARTECIPAZIONI IN:		
a) IMPRESE CONTROLLATE	400	0
b) IMPRESE COLLEGATE	94.642	105.599
d-bis) ALTRE IMPRESE	189.958	166.916
2) CREDITI:		
b1) VERSO IMPRESE COLLEGATE a breve termine	0	12.128
d-bis 1) VERSO ALTRI a breve termine	719	302
d-bis 2) ALTRI a medio/lungo termine	4.907	936
3) ALTRI TITOLI		
a) con scadenza entro l'esercizio	54.869	14.254
b) con scadenza oltre l'esercizio successivo	224.534	128.093
4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	72	273
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>570.101</b>	<b>428.501</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.329.133</b>	<b>1.003.438</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I- RIMANENZE</b>		
4) PRODOTTI FINITI E MERCI	91.516	45.419
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>91.516</b>	<b>45.419</b>
<b>II - CREDITI</b>		
1) VERSO CLIENTI		
'- a breve termine	306.410	59.276

'- a lungo termine	695	514
3) VERSO IMPRESE COLLEGATE		
'- a breve termine	235	666
5) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
'- a breve termine	380	0
5-bis) CREDITI TRIBUTARI		
'- a breve termine	15.115	7.025
'- a lungo termine	6.580	7.168
5-ter) IMPOSTE ANTICIPATE	36.034	39.826
5-quater) VERSO ALTRI		
'- a breve termine	8.303	2.268
'- a lungo termine	7.937	9.075
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>381.689</b>	<b>125.818</b>
<b>III - ATTIVITA FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
5) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI.	0	809
6) ALTRI TITOLI		
6 a) TITOLI DI STATO ED OBBLIGAZIONI		
'- a breve termine	59.972	53.513
6 b) CREDITI FINANZIARI		
'- verso altre	65.689	984
<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>65.689</b>	<b>984</b>
<b>TOTALE ATTIVITA FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMC</b>	<b>125.661</b>	<b>55.306</b>
<b>IV DISPONIBILITA LIQUIDE</b>		
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	33.792	12.424
3) DENARO E VALORI IN CASSA	8.854	8.845
<b>TOTALE DISPONIBILITA LIQUIDE</b>	<b>42.646</b>	<b>21.269</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>641.512</b>	<b>247.812</b>
RATEI PER INTERESSI E CEDOLE SU TITOLI E OBBL.	1.390	1.137
RATEI DIVERSI	80	77
RISCONTI ATTIVI	5.221	1.855
<b>D) TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.691</b>	<b>3.069</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.041.536</b>	<b>1.254.319</b>

<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - CAPITALE	12.167	8.263
II - RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI		
III - RISERVA DI RIVALUTAZIONE	156.988	161.585
IV - RISERVA LEGALE	25.093	25.093
V - RISERVE STATUTARIE	0	0
VI - ALTRE RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE		
<i>RISERVA DA STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI</i>	<i>162.000</i>	<i>0</i>
<i>RISERVA SOSPENSIONE AMMORTAMENTI</i>	<i>67.067</i>	<i>67.066</i>
<i>RISERVA LEGGE 342/2000</i>	<i>5.094</i>	<i>5.094</i>
<i>RISERVA VALUTAZIONE TITOLI DEL CIRCOLANTE</i>	<i>2.913</i>	<i>2.913</i>
<i>RISERVA DI CONSOLIDAMENTO</i>	<i>(22.054)</i>	<i>(9.131)</i>
TOTALE ALTRE RISERVE	215.020	65.942
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI	6	1.016
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(3.458)	0
IX - UTILI (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	77.823	(7.390)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>483.639</b>	<b>254.509</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) FONDI TRATTAM. QUIESCENZA E SIMILI		
2) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	27.540	2.092
3) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI		
4) ALTRI:		
a) fondo oneri salario variabile		
b) fondo oneri concorso a premi	1.875	1.255
c) fondo rischi diversi	36.176	10.073
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>65.591</b>	<b>13.420</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>26.190</b>	<b>19.597</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) OBBLIGAZIONI		
'- a breve termine		
'- a lungo termine		
2) OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI		
'- a breve termine		
'- a lungo termine		
3) VERSO SOCI PRESTATORI		
Prestito sociale	480.081	421.993
Interessi sul prestito sociale	1.688	1.756
Prestito sociale vincolato a breve	29.947	78.200
Prestito sociale vincolato a lungo	100.491	54.691
4) DEBITI VERSO BANCHE		
a) ISTITUTI DI CREDITO		
'- a breve termine	76.614	61.010
'- a lungo termine	103.849	36.652
5) VERSO ALTRI FINANZIATORI		

'- a breve termine	223.148	150.251
6) ACCONTI		
'- a breve termine	25.219	88
7) VERSO FORNITORI		
'- a breve termine	288.095	122.566
'- a lungo termine	299	360
8) DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI DI CREDITO		
'- a breve termine		
'- a lungo termine		
9) DEBITI VERSO CONTROLLATE		
'- a breve termine commerciali		
'- a breve termine finanziari		
DEBITI VERSO CONTROLLATE -BREVE TERMINE		
'- a lungo termine commerciali		
'- a lungo termine finanziari		
DEBITI VERSO CONTROLLATE - LUNGO TERMINE		
10) DEBITI VERSO COLLEGATE		
'- a breve termine	0	463
'- a lungo termine	7	0
11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI		
'- a breve termine		
'- a lungo termine		
12) DEBITI TRIBUTARI		
'- a breve termine	7.959	3.046
'- a lungo termine		
13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE		
'- a breve termine	5.385	4.102
'- a lungo termine		
14) ALTRI DEBITI		
'- a breve termine	102.871	20.273
'- a lungo termine	3.216	868
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.448.869</b>	<b>956.319</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>17.247</b>	<b>10.474</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.041.536</b>	<b>1.254.319</b>

**CONTO ECONOMICO**

	2025	2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		
1a) Ricavi per vendite al dettaglio		
'- Ricavi per vendite al dettaglio verso soci	653.131	584.225
'- Ricavi per vendite al dettaglio verso non soci	569.064	212.292
<b>Totale ricavi per vendite al dettaglio</b>	<b>1.222.195</b>	<b>796.517</b>
1b) Ricavi per vendite all'ingrosso		
'- Ricavi per vendite all'ingrosso non soci	(13.462)	19.589
'- Ricavi per vendite all'ingrosso a soci	93.889	280
<b>Totale ricavi per vendite all'ingrosso</b>	<b>80.427</b>	<b>19.869</b>
1d) Ricavi per prestazioni e altri	123.862	52.022
<b>1) TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>1.426.484</b>	<b>868.408</b>
5) ALTRI RICAVI, PROVENTI E CONTRIBUTI		
a) Altri ricavi e proventi diversi	169.034	12.748
b) Contributi in conto esercizio	1.978	1.073
<b>Totale altri ricavi, proventi e contributi</b>	<b>171.012</b>	<b>13.821</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.597.496</b>	<b>882.229</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) PER MERCI	1.044.892	612.591
7) PER SERVIZI	140.690	90.473
8) PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	43.927	22.568
9) COSTI PER IL PERSONALE		
a) <i>Salari e stipendi</i>	130.629	81.390
b) <i>Oneri sociali</i>	38.830	22.993
c) <i>Trattamento fine rapporto</i>	9.740	6.067
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	1.151	854
e) <i>Altri costi</i>	16.832	11.888
<b>TOTALE COSTI PER IL PERSONALE</b>	<b>197.182</b>	<b>123.192</b>
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) <i>Amm. immobilizzazioni immateriali</i>	16.478	7.207
b) <i>Amm. immobilizzazioni materiali</i>	36.119	25.495
c) <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	3.106	1.466
d) <i>Svalutazioni dei crediti attivo circolante e disponibilita liquide</i>		
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>55.703</b>	<b>34.168</b>
11) VAR. RIMANENZE DI MAT.PRIME-SUSS.-CONSUMO E MERCI	9.298	(259)
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	14.100	0
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	1.570	1.197
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	18.624	10.959
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.525.986</b>	<b>894.889</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>71.510</b>	<b>(12.660)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		
b) <i>In società collegate</i>	17.665	0
d) <i>Proventi da altre partecipazioni</i>	33.456	7.174
<b>TOTALE PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>51.121</b>	<b>7.174</b>
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
b) <i>Da titoli iscritti nelle immobil.</i>	4.931	3.853
c) <i>Da titoli iscritti nell'attivo cir.</i>	1.181	1.777
d) PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI		
d2) <i>Verso società collegate</i>		666
d3) <i>Verso altri</i>	4.599	2.896
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>10.711</b>	<b>9.192</b>
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		
b) <i>Verso società collegate</i>		
c) <i>Verso soci prestatori</i>	7.048	5.229
d) <i>Verso altri</i>	18.475	12.027
<b>TOTALE INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>25.523</b>	<b>17.256</b>
17bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI	(3)	0

<b>TOTALE (15+16-17+17 bis)</b>	<b>36.306</b>	<b>(890)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA E PASSIVITA FINANZIARIE</b>		
19) SVALUTAZIONI		
a) Di partecipazioni		
<i>In societa collegate</i>	0	14
<i>In altre societa</i>	9	0
a) Di partecipazioni	3.334	14
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono part.ni		
c) Di titoli iscritti nell'att. circ. che non costituiscono part.ni	0	469
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA E PASSIVITA FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>(3.334)</b>	<b>(483)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>104.482</b>	<b>(14.033)</b>
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE		
a) Imposte correnti	3.449	282
b) Imposte relative a esercizi precedenti	406	33
c) Imposte differite (anticipate)	22.844	(3.569)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(40)	(3.389)
<b>20) TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>26.659</b>	<b>(6.643)</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>77.823</b>	<b>(7.390)</b>